

**2016（平成28）年度 事業報告書**  
**財務状況に関する報告 《決算の概要》**



学校法人三育学院  
三育学院大学 / カレッジ

# 三育学院大学 / カレッジ

## 2016（平成28）年度決算の概要

### I. 2016（平成28）年度決算について

2016年3月31日をもって短期大学英語コミュニケーション学科が閉科し、2016年度より大学看護学部とカレッジ神学科の2学種による高等教育機関がスタートしました。三育学院は組織のスリム化から更なる安定を目指し、引続きセブンスデーアドベンチスト教団の設立する高等教育機関としてその使命を果たすべく、教育内容の充実を図り、教育活動を続けてまいりました。

大学看護学部においては、前年度の学生数落ち込みより若干回復したものの、未だ充分ではなく財務状況において依然、とても厳しい状況下にあります。そのような中、大学は新たなプロジェクトに向け動き出しました。大学を取り巻く周辺環境は困難さを増すばかりですが、教団唯一の高等教育機関として医療機関との綿密な協力のもと、将来に必要とされる人材育成にあたります。財務運営に関しては、引続き収入財源の確保に力を注ぎ、中長期計画に基づくアクションプランの実施など、財政基盤の安定に向けて取り組んでまいります。

#### ●2016年度決算における特記事項

- ① 短期大学閉科：前年度末をもって短期大学が閉科となったので、期中において財産の整理をいたしました。建物、構築物は基本的に大学へ移管しましたが、備品等に関しては整理を行い、その多くを除却しました。

取得価額合計：	63,400,808 円
期末帳簿価額：	5,134,586 円
償却累計額：	58,266,222 円

- ② 資産売却：昨年度より土地開発業者との間で調整を続けていた袖ヶ浦土地（旧キャンパス西側）一部売却契約が整い、3期に分けた第1期分約1,188坪を売却しました。

所在：袖ヶ浦市神納字雷塚4143番1（地目：山林）

売買対象実測面積：3,921.31 m<sup>2</sup>

売買単価：9,075 円

売買金額：35,585,888 円（3,921.31×9,075 = 35,585,888.25）

（参考）3期合計売却面積：約10,683 m<sup>2</sup>（第1期約37%、第2期41%、第3期22%）

- ③ 大学看護学部東京2学年プロジェクト：2018年度からの実施へ向けその準備が本格化しました。カリキュラム構築、諸活動（寮教育・労作教育等）、新校舎建築など、幾つ

かのワーキンググループでの作業を進めています。新校舎は2017年9月着工、2018年7月竣工を目指しており、資金調達のため特別寄付金募集をスタートしました。(募集期間2016年10月1日～2019年3月31日)

2016年度中には25,525,327円の寄付金受入れがありました。

- ④ 長期借入金：2学年プロジェクト校舎建築資金として、三育フーズ株式会社より1億円の金銭消費貸借契約を結び借入れを行いました。

## II. 資金収支計算書

資金収支計算書は、その会計年度の教育活動に対応する資金の調達と使途のすべてを明らかにすることを目的としています。

2016年度の資金収入総額は8億5,574万円、これに対し支出した資金の総額は7億3,195万円、その結果次年度繰越支払資金は3億349万円となりました。期首における前年度繰越支払資金は1億7,969百万円でしたので、決算時において1億2,380万円の増加となりました。

各科目の主な内容は次のとおりです。

### 【資金収入の部】

#### ● 学生生徒等納付金収入

前年度比較において104.2%、1,289万円の増加から3億2,148万円となりました。学生生徒納付金収入の根拠となる学生数内訳は次のとおりです。

学生数内訳 (5月1日付)

学 科	2016.05.01	2015.05.01	差異	備 考
大学看護学部	203	197	+ 6	
短大英語コミュニケーション学科	0	3	- 3	閉科 (2016.03.31 付)
カレッジ 神学科	23	17	+ 6	
合 計	226	217	+ 9	

大学看護学部は2015年度に新入生が定員を大きく割り込み、収容定員においても定員割れ状態からの微増で収容定員を確保したものの、新入生数49名は依然と定員を割っており、想定する納付金額を確保でない状態が続いています。学生生徒納付金が安定した収入源となり得ない現状は本学の最重要課題といえます。

#### ● 寄付金収入

前年度比較において125.8%、1,711万円増加の8,349万円となりました。

I、に記載の通り本格的には年末よりアピールを開始した大学看護学部東京プロジェクトを目的とする特別寄付金が増収の大きな要因です。特に米国在住の卒業生より\$100,000、\$10,000、日本の三育教育を支援する団体より約\$31,000、また日本国内においても400万円、

300 万円の大口を含む合計 93 件のご寄付を頂戴しました。

●補助金収入

前年度比較において 90.3%、664 万円減の 6,118 万円となりました。

●施設関係 / 設備関係支出

講堂及び校舎棟トイレ改修工事、食堂冷凍庫改修工事、及び看護学部実習用モデル、液晶プロジェクター、研究室エアコン等のために、合計 1,585 万円支出しました。

Ⅲ. 事業活動収支計算書
--------------

文部科学省所轄学校法人においては、2015 年度決算より学校法人会計基準改正の適用を受け、計算書類書式が変更となりました（都道府県所轄学校法人においては 2016 年度決算より適用）。従来の消費収支計算書は事業活動収支計算書に変更されています。

事業活動収支計算書は、その会計年度の ①教育活動、②教育活動外、①・②以外の活動に対応する事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにするとともに、基本金に組み入れる額を控除した当該年度の諸活動に対応する全ての事業活動収入及び事業活動支出の状態を明らかにすることを目的としています。

【教育活動収支】：教育活動収支とは、経常的な事業活動収入及び事業活動支出のうち、「経常的な財務活動及び収益事業に係る活動」を除いた活動の収入・支出をいいます。

【教育活動外収支】：教育活動外収支とは、教育活動以外の経常的な財務活動及び収益事業に係る活動をいいます。この財務活動とは、資金調達及び資産運用に係る活動をいいます。

【特別収支】：特別収支とは、特殊な要因によって一時的に発生した臨時的な事業活動収入及び支出をいいます。具体的には資産売却差額、施設設備寄付金、施設設備補助金、資産処分差額などが該当します。

教育活動収入では資金収支計算書の項で説明の通り、学生生徒納付金、寄付金等の増収から約 3,600 万円の収支改善となりました。

各科目の主な内容は次のとおりです。

【教育活動支出の部】

●人件費

予算執行割合 104.4%、前年度比較においては、教員人件費が 7,323 万円の減、職員人件費は 56 万円の増、退職金と退職給与引当金繰入額合計で 110 万円の減となりました。

●徴収不能引当金繰入額・徴収不能額

1 名に対する未収額 89 万円を徴収不能額、また 3 名分を聴衆不能引当金繰入額として 74

万円を処理しました。なお、聴衆不能額は引当金繰入処理済でしたので、雑収入に徴収不能引当金戻入額が計上されています。

【特別収支の部】

●特別収入

袖ヶ浦土地売却から 3,101 万円の売却益と校舎トイレ改修目的として 190 万円の施設設備寄付金を受け合計 3,291 万円を計上しています。

●特別支出

短期大学の資産除却により 513 万円の資産処分差額を計上しています。  
合計で特別収支差額として 2,778 万円が計上されています。

IV. 貸借対照表
-----------

貸借対照表は、期末における財政状態を示しています。資産がどのような調達源泉、すなわち負債（借入金等）、基本金（自己資金により調達した額）及び消費収支差額によってまかなわれているかを示しています。

●資産の状況

年度末の資産の部合計は 29 億 5,087 万円で、前年度末に比べて 1,554 万円増加しています。

●負債・基本金・消費収支差額の状況

負債の部合計は 4 億 8,033 万円で、前年度末に比べて 1 億 576 万円増加となりました。第 1 号基本金は短期大学分除却により 4,324 万円減少し 43 億 7,982 万円となりました。繰越収支差額の部合計は、2,752 万円増加し、18 億 4,710 万円の繰越支出超過となりました。

## V. 参考資料

以下、学校法人会計基準に基づく財務諸表及び参考資料を添付いたします。

- P6～P9：資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表
- P10：上記3計算書類の相互間概要を示す資料
- P11～P12：過去5年（2012年度～2016年度決算）経年比較資料。例年7月の教育委員会で報告している経年比較フォーマットに基づいて作成されています。経費内訳は、教育研究経費・管理経費を合算した目的（小科目）別、且つ支出額順にソートしています。
- P13：2015年度決算における収支差額（-141,744,617円）から、2016年度決算の収支差額（-90,930,540円）に至る増減要因を示しています。  
カテゴリーB（人件費の増減）とカテゴリーC（経費の増減）を合わせると、ほぼほぼプラスマイナスゼロになります。カテゴリーDは財務の基礎体力以外の特殊要因といえます。  
2014年度から2015年度へかけ約1,596万円収支を悪化させた主原因は、収入の大幅な減収にあった反面、2016年度決算では東京2学年プロジェクトに関わる増収が決算に大きく影響しています。
- 参考に2014年度から2015年度決算における増減要因をあわせて添付します。
- 10年間の学生数内訳と、主な収入要因、人件費推移を示しています。

三育学院大学・カレッジ 資金収支計算書  
2016年4月1日から 2017年3月31日まで

科目	本年度予算 (A)	実績 (B)	執行率(%) (B)/(A)	前年同月 (C)	対前年比(%) (B)/(C)
<b>収入の部</b>					
学生生徒等納付金収入	321,280,000	<b>321,486,100</b>	100.1	308,599,250	104.2
手数料収入	3,700,000	<b>3,904,804</b>	105.5	4,505,380	86.7
寄付金収入	75,320,000	<b>85,389,877</b>	113.4	66,378,774	128.6
補助金収入	61,681,000	<b>61,681,000</b>	100.0	68,321,000	90.3
資産売却収入	35,514,000	<b>35,585,888</b>	0.0	5,179,823	687.0
付随事業・収益事業収入	93,100,000	<b>98,580,524</b>	105.9	97,094,163	101.5
受取利息・配当金収入	2,000	<b>1,138</b>	56.9	115,020	1.0
雑収入	27,040,000	<b>37,440,064</b>	138.5	21,904,937	170.9
借入金等収入	100,000,000	<b>100,000,000</b>	100.0	0	0.0
前受金収入	184,700,000	<b>163,930,512</b>	88.8	193,955,000	84.5
その他の収入	147,000,000	<b>169,767,527</b>	115.5	165,297,540	102.7
内部資金収入	0	<b>82,102,210</b>	0.0	97,282,097	84.4
資金収入調整勘定	-265,700,000	<b>-304,122,155</b>	114.5	-300,915,601	101.1
前年度繰越支払資金	179,685,428	<b>179,685,428</b>	100.0	193,764,351	92.7
収入の部 合計	963,322,428	<b>1,035,432,917</b>	107.5	921,481,734	112.4
<b>支出の部</b>					
	(A)	(C)	(C)/(A)	(D)	(C)/(D)
人件費支出	344,860,000	<b>349,604,225</b>	101.4	360,827,418	96.9
教育研究経費支出	108,438,000	<b>117,205,423</b>	108.1	119,930,654	97.7
管理経費支出	142,655,000	<b>150,838,960</b>	105.7	134,263,388	112.3
施設関係支出	4,590,000	<b>4,883,000</b>	0.0	922,320	529.4
設備関係支出	13,971,000	<b>15,278,969</b>	109.4	6,444,291	237.1
資産運用支出	0	<b>0</b>	0.0	0	0.0
その他の支出	23,044,044	<b>151,645,170</b>	658.1	44,409,505	341.5
内部資金支出	0	<b>101,553,732</b>	0.0	98,010,400	103.6
資金支出調整勘定	-60,000,000	<b>-159,064,072</b>	265.1	-23,011,670	691.2
次年度繰越支払資金	385,764,384	<b>303,487,510</b>	78.7	179,685,428	168.9
支出の部 合計	963,322,428	<b>1,035,432,917</b>	107.5	921,481,734	112.4

三育学院法人・大学・カレッジ財務計算資料 教育活動収支  
2017年3月末日現在

	2017年度	前年同月	対前年比
◆ 児童数比較 :	226	217	104.1 %
◆ 教職員数比較 :	56	60	93.3 %
	経過月数割合	12/12ヶ月=	<b>100.0 %</b>

科目	本年度予算 (A)	実績 (B)	執行率(%) (B)/(A)	前年同月 (C)	差異 (B)-(C)	対前年比(%) (B)/(C)
<b>教育活動収支</b>						
学生生徒等納付金	321,280,000	<b>321,486,100</b>	100.1	308,599,250	12,886,850	104.2
授業料	193,200,000	<b>193,292,900</b>	100.0	186,046,750	7,246,150	103.9
入学金	14,230,000	<b>14,230,000</b>	100.0	11,620,000	2,610,000	122.5
実験実習費	19,960,000	<b>20,002,500</b>	100.2	19,580,000	422,500	102.2
施設設備費	62,700,000	<b>62,708,200</b>	100.0	61,151,250	1,556,950	102.5
教育充実費	31,190,000	<b>31,252,500</b>	100.2	30,201,250	1,051,250	103.5
手数料	3,700,000	<b>3,904,804</b>	105.5	4,505,380	-600,576	86.7
入学検定料	1,850,000	<b>2,010,000</b>	108.6	2,430,000	-420,000	82.7
その他の手数料	1,850,000	<b>1,894,804</b>	102.4	2,075,380	-180,576	91.3
寄付金	75,320,000	<b>83,489,877</b>	110.8	66,378,774	17,111,103	125.8
特別寄付金	29,350,000	<b>32,155,327</b>	109.6	21,352,000	10,803,327	150.6
一般寄付金	45,970,000	<b>51,334,550</b>	111.7	45,026,774	6,307,776	114.0
経常費等補助金	61,681,000	<b>61,681,000</b>	100.0	68,321,000	-6,640,000	90.3
国庫補助金	61,181,000	<b>61,181,000</b>	100.0	67,804,000	-6,623,000	90.2
都道府県補助金	500,000	<b>500,000</b>	100.0	517,000	-17,000	96.7
付随事業収入	93,100,000	<b>98,580,524</b>	105.9	97,094,163	1,486,361	101.5
補助活動収入	93,100,000	<b>98,580,524</b>	105.9	97,094,163	1,486,361	101.5
雑収入	27,040,000	<b>38,679,804</b>	143.0	26,922,392	11,757,412	143.7
施設設備利用料	19,800,000	<b>20,807,066</b>	105.1	19,518,214	1,288,852	106.6
退職給与引当金戻入額	0	<b>0</b>	0.0	4,114,940	-4,114,940	0.0
徴収不能引当金戻入額	0	<b>990,500</b>	0.0	902,515	87,985	109.7
その他の雑収入	7,240,000	<b>16,882,238</b>	233.2	2,386,723	14,495,515	707.3
<b>教育活動収入計</b>	<b>582,121,000</b>	<b>607,822,109</b>	<b>104.4</b>	<b>571,820,959</b>	<b>36,001,150</b>	<b>106.3</b>
人件費	358,060,000	<b>360,017,768</b>	100.5	367,886,268	-7,868,500	97.9
教員人件費	206,796,000	<b>212,174,324</b>	102.6	219,497,718	-7,323,394	96.7
職員人件費	133,664,000	<b>132,424,355</b>	99.1	131,865,424	558,931	100.4
退職金	4,400,000	<b>5,005,546</b>	113.8	9,464,276	-4,458,730	52.9
退職給与引当金繰入	13,200,000	<b>10,413,543</b>	78.9	7,058,850	3,354,693	147.5
教育研究経費	144,038,000	<b>152,319,846</b>	105.7	157,737,402	-5,417,556	96.6
消耗品費	5,400,000	<b>5,997,969</b>	111.1	6,665,085	-667,116	90.0
光熱水費	11,960,000	<b>12,552,004</b>	104.9	12,957,299	-405,295	96.9
旅費交通費	6,900,000	<b>6,789,478</b>	98.4	6,112,397	677,081	111.1
奨学費	20,650,000	<b>20,623,921</b>	99.9	25,275,458	-4,651,537	81.6
車両燃料費	0	<b>0</b>	0.0	5,015	-5,015	0.0
福利費	1,750,000	<b>1,904,141</b>	108.8	1,614,876	289,265	117.9
通信運搬費	1,108,000	<b>1,011,394</b>	91.3	1,319,864	-308,470	76.6
印刷製本費	3,500,000	<b>3,317,971</b>	94.8	3,606,788	-288,817	92.0
修繕費	1,050,000	<b>804,143</b>	76.6	1,137,182	-333,039	70.7
保険料	4,420,000	<b>4,415,652</b>	99.9	3,625,188	790,464	121.8
賃借料	10,400,000	<b>10,343,120</b>	99.5	12,425,248	-2,082,128	83.2
諸会費	2,600,000	<b>2,496,006</b>	96.0	4,231,079	-1,735,073	59.0
報酬委託手数料	12,700,000	<b>17,156,015</b>	135.1	9,411,017	7,744,998	182.3
補助活動費	26,000,000	<b>29,793,609</b>	114.6	31,544,158	-1,750,549	94.5
減価償却額	35,600,000	<b>35,114,423</b>	98.6	37,806,748	-2,692,325	92.9



管理経費	184,855,000	<b>192,408,569</b>	104.1	179,787,800	12,620,769	107.0
消耗品費	5,600,000	<b>5,965,189</b>	106.5	4,305,518	1,659,671	138.5
光熱水費	13,000,000	<b>13,686,692</b>	105.3	14,456,062	-769,370	94.7
旅費交通費	7,850,000	<b>7,554,613</b>	96.2	6,532,126	1,022,487	115.7
車両燃料費	1,120,000	<b>1,360,424</b>	121.5	1,446,141	-85,717	94.1
福利費	1,630,000	<b>1,363,673</b>	83.7	1,046,435	317,238	130.3
通信運搬費	5,500,000	<b>5,551,642</b>	100.9	3,282,187	2,269,455	169.1
印刷製本費	920,000	<b>840,830</b>	91.4	564,177	276,653	149.0
修繕費	5,600,000	<b>7,034,631</b>	125.6	3,032,660	4,001,971	232.0
保険料	7,688,000	<b>9,559,948</b>	124.3	5,679,996	3,879,952	168.3
賃借料	15,357,000	<b>15,218,674</b>	99.1	13,826,541	1,392,133	110.1
公租公課	3,480,000	<b>2,414,390</b>	69.4	5,068,564	-2,654,174	47.6
広報費	15,430,000	<b>16,547,151</b>	107.2	14,710,232	1,836,919	112.5
諸会費	23,500,000	<b>28,568,301</b>	121.6	27,178,036	1,390,265	105.1
渉外費	1,040,000	<b>969,016</b>	93.2	653,185	315,831	148.4
報酬委託手数料	25,360,000	<b>27,125,213</b>	107.0	24,453,103	2,672,110	110.9
補助活動費	580,000	<b>692,664</b>	119.4	407,403	285,261	170.0
雑費	9,000,000	<b>6,719,409</b>	74.7	7,919,504	-1,200,095	84.8
減価償却額	42,200,000	<b>41,236,109</b>	97.7	45,225,930	-3,989,821	91.2
徴収不能額等	0	<b>1,625,866</b>	0.0	902,515	723,351	180.1
徴収不能引当金繰入額	0	<b>735,366</b>	0.0	0	735,366	0.0
徴収不能額	0	<b>890,500</b>	0.0	902,515	-12,015	98.7
<b>教育活動支出計</b>	<b>686,953,000</b>	<b>706,372,049</b>		<b>706,313,985</b>	<b>58,064</b>	
<b>教育活動収支差額</b>	<b>-104,832,000</b>	<b>-98,549,940</b>		<b>-134,493,026</b>	<b>35,943,086</b>	
科目	本年度予算 (A)	実績 (B)	執行率(%) (B)/(A)	前年同月 (C)	差異 (B)-(C)	対前年比(%) (B)/(C)
<b>教育活動外収支</b>						
受取利息・配当金	2,000	<b>1,138</b>	56.9	115,020	-113,882	1.0
その他の受取利息配当	2,000	<b>1,138</b>	56.9	115,020	-113,882	1.0
<b>教育活動外収入計</b>	<b>2,000</b>	<b>1,138</b>		<b>115,020</b>	<b>-113,882</b>	
<b>教育活動収支外差額</b>	<b>2,000</b>	<b>1,138</b>		<b>115,020</b>	<b>-113,882</b>	
<b>経常収支差額</b>	<b>-104,830,000</b>	<b>-98,548,802</b>		<b>-134,378,006</b>	<b>35,829,204</b>	
科目	本年度予算 (A)	実績 (B)	執行率(%) (B)/(A)	前年同月 (C)	差異 (B)-(C)	対前年比(%) (B)/(C)
<b>特別収支</b>						
資産売却差額	0	<b>31,014,817</b>	0.0	0	31,014,817	0.0
資産売却差額	0	<b>31,014,817</b>	0.0	0	31,014,817	0.0
その他の特別収入	0	<b>1,900,000</b>	0.0	0	1,900,000	0.0
施設設備寄付金	0	<b>1,900,000</b>	0.0	0	1,900,000	0.0
<b>特別収入計</b>	<b>0</b>	<b>32,914,817</b>		<b>0</b>	<b>32,914,817</b>	
資産処分差額	5,135,000	<b>5,134,586</b>	100.0	0	5,134,586	0.0
その他の資産処分差額	5,135,000	<b>5,134,586</b>	100.0	0	5,134,586	0.0
<b>特別支出計</b>	<b>5,135,000</b>	<b>5,134,586</b>		<b>0</b>	<b>5,134,586</b>	
<b>特別収支差額</b>	<b>-5,135,000</b>	<b>27,780,231</b>		<b>0</b>	<b>27,780,231</b>	
基本金組入前						
当年度収支差額	<b>-109,965,000</b>	<b>-70,768,571</b>	64.4	<b>-134,378,006</b>	63,609,435	52.7
基本金組入額	45,500,000	<b>-20,161,969</b>		<b>-7,366,611</b>	<b>-12,795,358</b>	
当年度収支差額	<b>-64,465,000</b>	<b>-90,930,540</b>	141.1	<b>-141,744,617</b>	50,814,077	
基本金取崩額		<b>67,971,879</b>		0		
翌年度繰越収支差額		<b>-1,870,060,603</b>		<b>-1,805,595,603</b>	<b>-64,465,000</b>	
(参考 資金収支)						
前年度繰越支払資金(期首)		<b>179,685,428</b>		193,764,351		
3月末日現在 支払資金		<b>303,487,510</b>		179,685,428		
現預金推移		<b>123,802,082</b>		<b>-14,078,923</b>		

三育学院大学・カレッジ 貸借対照表  
2017年3月31日

	2017年3月31日	前年度末	増減
<b>資産の部</b>			
固定資産	2,512,385,887	2,579,423,417	-67,037,530
有形固定資産	2,408,415,657	2,460,135,677	-51,720,020
土地	787,772,528	792,343,599	-4,571,071
建物	1,202,209,517	1,246,961,647	-44,752,130
構築物	108,800,669	115,803,976	-7,003,307
教育研究用機器備品	21,143,233	27,116,077	-5,972,844
管理用機器備品	21,976,490	15,595,620	6,380,870
図書	266,406,475	262,146,814	4,259,661
車両	106,745	167,944	-61,199
その他の固定資産	103,970,230	119,287,740	-15,317,510
電話加入権	2,629,760	2,629,760	0
施設利用権	70,871,000	85,045,200	-14,174,200
有価証券	19,939,780	19,939,780	0
敷金・保証金	10,523,000	10,473,000	50,000
長期貸付金	0	1,200,000	-1,200,000
預託金	6,690	0	6,690
流動資産	438,484,378	355,901,316	82,583,062
現金預金	303,487,510	179,685,428	123,802,082
未収入金	113,481,749	116,700,118	-3,218,369
短期貸付金	10,400,000	39,700,000	-29,300,000
有価証券	0	0	0
販売用品	1,618,727	1,952,227	-333,500
前払金	7,739,181	17,613,543	-9,874,362
立替金	1,757,211	250,000	1,507,211
資産の部合計	2,950,870,265	2,935,324,733	15,545,532
<b>負債の部</b>			
固定負債	133,498,772	23,085,229	110,413,543
長期借入金	100,000,000	0	100,000,000
退職給与引当金	33,498,772	23,085,229	10,413,543
流動負債	346,833,488	351,481,406	-4,647,918
未払金	23,752,485	14,044,044	9,708,441
前受金	163,930,512	193,955,000	-30,024,488
預り金	159,150,491	143,482,362	15,668,129
仮受金	0	0	0
負債の部合計	480,332,260	374,566,635	105,765,625
<b>基本金の部</b>			
第1号基本金	4,321,871,483	4,369,681,393	-47,809,910
第4号基本金	53,380,000	53,380,000	0
基本金の部合計	4,375,251,483	4,423,061,393	-47,809,910
<b>消費収支差額の部</b>			
翌年度繰越消費支出超過額	1,870,060,603	1,847,101,942	-22,958,661
消費収支差額の部合計	-1,870,060,603	-1,847,101,942	-22,958,661
内部部門勘定	-34,652,875	-15,201,353	-19,451,522
負債の部・基本金の部および消費収支差額の部合計	2,950,870,265	2,935,324,733	15,545,532

## 計算書類相互間の決算概要

学校法人会計基準による様式は、学校法人が国または地方公共団体から補助金交付を受けている観点から、企業会計の計算書とは異なる点も多くあります。

学校法人会計と企業会計との主な違いとしては、学校法人会計は、教育研究活動の円滑な遂行がなされているかを明確にすることを目的としています。企業会計は、利益を追求し損益を明確にすることを目的としています。

下記の表は、「資金収支計算書」「貸借対照表」「事業活動収支計算書」の相互の関係を表示しています。この3表で、学校法人の経営状況と財政状態を表示しています。

(単位：千円)

資金収支計算書 (1年間) 2016.04.01～2017.03.31	貸借対照表 2016.03.31	貸借対照表 2017.03.31	事業活動収支計算書 (1年間) 2016.04.01～2017.03.31																																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #d2b48c;">前年度繰越 支払資金 179,686</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">資金収入 855,747</td> <td style="text-align: center;">資金支出 731,946</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">収入計 1,035,433</td> <td style="text-align: center;">支出計 1,035,433</td> </tr> </table>	前年度繰越 支払資金 179,686		資金収入 855,747	資金支出 731,946	収入計 1,035,433	支出計 1,035,433	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>固定資産 2,579,423</td> <td>負債 370,883</td> </tr> <tr> <td>他の流動資産 176,217</td> <td>基本金 4,407,860</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #d2b48c;">現金預金 179,686</td> <td>繰越収支差額 -1,847,102</td> </tr> </table> </td> <td style="width: 50%; vertical-align: middle;">           純資産 2,564,443         </td> </tr> <tr> <td style="width: 50%;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>固定資産 2,512,386</td> <td>負債 480,332</td> </tr> <tr> <td>他の流動資産 134,997</td> <td>基本金 4,340,598</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #d2b48c;">現金預金 303,487</td> <td>繰越収支差額 -1,870,060</td> </tr> </table> </td> <td style="width: 50%; vertical-align: middle;">           純資産 2,470,538         </td> </tr> </table>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>固定資産 2,579,423</td> <td>負債 370,883</td> </tr> <tr> <td>他の流動資産 176,217</td> <td>基本金 4,407,860</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #d2b48c;">現金預金 179,686</td> <td>繰越収支差額 -1,847,102</td> </tr> </table>	固定資産 2,579,423	負債 370,883	他の流動資産 176,217	基本金 4,407,860	現金預金 179,686	繰越収支差額 -1,847,102	純資産 2,564,443	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>固定資産 2,512,386</td> <td>負債 480,332</td> </tr> <tr> <td>他の流動資産 134,997</td> <td>基本金 4,340,598</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #d2b48c;">現金預金 303,487</td> <td>繰越収支差額 -1,870,060</td> </tr> </table>	固定資産 2,512,386	負債 480,332	他の流動資産 134,997	基本金 4,340,598	現金預金 303,487	繰越収支差額 -1,870,060	純資産 2,470,538	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>事業活動収入 640,737</td> <td>事業活動支出 711,506</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動収入 607,822</td> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動支出 706,372</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動外収入 0</td> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動外支出 0</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f0c0c0;">特別収入 32,915</td> <td style="background-color: #f0c0c0;">特別支出 5,134</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">基本金組入額 20,162</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">当年度収支差額 -22,958</td> </tr> </table> </td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>事業活動収入 640,737</td> <td>事業活動支出 711,506</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動収入 607,822</td> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動支出 706,372</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動外収入 0</td> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動外支出 0</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f0c0c0;">特別収入 32,915</td> <td style="background-color: #f0c0c0;">特別支出 5,134</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">基本金組入額 20,162</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">当年度収支差額 -22,958</td> </tr> </table>	事業活動収入 640,737	事業活動支出 711,506	教育活動収入 607,822	教育活動支出 706,372	教育活動外収入 0	教育活動外支出 0	特別収入 32,915	特別支出 5,134	基本金組入額 20,162		当年度収支差額 -22,958		
前年度繰越 支払資金 179,686																																						
資金収入 855,747	資金支出 731,946																																					
収入計 1,035,433	支出計 1,035,433																																					
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>固定資産 2,579,423</td> <td>負債 370,883</td> </tr> <tr> <td>他の流動資産 176,217</td> <td>基本金 4,407,860</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #d2b48c;">現金預金 179,686</td> <td>繰越収支差額 -1,847,102</td> </tr> </table>	固定資産 2,579,423	負債 370,883	他の流動資産 176,217	基本金 4,407,860	現金預金 179,686	繰越収支差額 -1,847,102	純資産 2,564,443																															
固定資産 2,579,423	負債 370,883																																					
他の流動資産 176,217	基本金 4,407,860																																					
現金預金 179,686	繰越収支差額 -1,847,102																																					
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>固定資産 2,512,386</td> <td>負債 480,332</td> </tr> <tr> <td>他の流動資産 134,997</td> <td>基本金 4,340,598</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #d2b48c;">現金預金 303,487</td> <td>繰越収支差額 -1,870,060</td> </tr> </table>	固定資産 2,512,386	負債 480,332	他の流動資産 134,997	基本金 4,340,598	現金預金 303,487	繰越収支差額 -1,870,060	純資産 2,470,538																															
固定資産 2,512,386	負債 480,332																																					
他の流動資産 134,997	基本金 4,340,598																																					
現金預金 303,487	繰越収支差額 -1,870,060																																					
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>事業活動収入 640,737</td> <td>事業活動支出 711,506</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動収入 607,822</td> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動支出 706,372</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動外収入 0</td> <td style="background-color: #f0c0c0;">教育活動外支出 0</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f0c0c0;">特別収入 32,915</td> <td style="background-color: #f0c0c0;">特別支出 5,134</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">基本金組入額 20,162</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">当年度収支差額 -22,958</td> </tr> </table>	事業活動収入 640,737	事業活動支出 711,506	教育活動収入 607,822	教育活動支出 706,372	教育活動外収入 0	教育活動外支出 0	特別収入 32,915	特別支出 5,134	基本金組入額 20,162		当年度収支差額 -22,958																											
事業活動収入 640,737	事業活動支出 711,506																																					
教育活動収入 607,822	教育活動支出 706,372																																					
教育活動外収入 0	教育活動外支出 0																																					
特別収入 32,915	特別支出 5,134																																					
基本金組入額 20,162																																						
当年度収支差額 -22,958																																						

### 三育学院大学・短大・カレッジ

#### ■事業活動収支計算書

	2012		2013		2014		2015		2016	
学生生徒等納付金	361,639,150	50.9%	353,776,400	52.8%	334,400,950	46.5%	308,599,250	54.0%	321,486,100	52.9%
付随事業収入	76,982,176	10.8%	99,999,463	14.9%	105,154,786	14.6%	97,094,163	17.0%	98,580,524	16.2%
寄付金	118,738,007	16.7%	96,232,318	14.3%	132,559,605	18.4%	66,378,774	11.6%	83,489,877	13.7%
補助金	111,806,000	15.7%	79,446,000	11.8%	76,713,000	10.7%	68,321,000	11.9%	61,681,000	10.1%
雑収入	17,829,326	2.5%	15,595,961	2.3%	41,877,108	5.8%	26,922,392	4.7%	38,679,804	6.4%
手数料	5,684,091	0.8%	5,541,261	0.8%	5,089,292	0.7%	4,505,380	0.8%	3,904,804	0.6%
資産運用収入	18,238,901	2.6%	20,058,787	3.0%	23,012,776	3.2%		0.0%		0.0%
資産売却差額		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
<b>教育活動収入計</b>	<b>710,917,651</b>	<b>100.0%</b>	<b>670,650,190</b>	<b>100.0%</b>	<b>718,807,517</b>	<b>100.0%</b>	<b>571,820,959</b>	<b>100.0%</b>	<b>607,822,109</b>	<b>100.0%</b>
人件費	381,252,357	47.6%	388,019,923	48.0%	396,737,931	48.0%	367,886,268	52.1%	360,017,768	51.0%
教員人件費	236,106,919	29.4%	242,199,061	30.0%	243,883,198	29.5%	219,497,718	31.1%	212,174,324	30.0%
職員人件費	138,687,568	17.3%	125,239,138	15.5%	126,378,944	15.3%	131,865,424	18.7%	132,424,355	18.7%
退職金	6,064,613	0.8%	2,926,380	0.4%	13,190,870	1.6%	9,464,276	1.3%	5,005,546	0.7%
退職給与引当金	393,257	0.0%	17,655,344	2.2%	13,284,919	1.6%	7,058,850	1.0%	10,413,543	1.5%
報酬・委託手数料	30,954,862	3.9%	36,282,790	4.5%	38,499,388	4.7%	33,864,120	4.8%	44,281,228	6.3%
諸会費	27,481,015	3.4%	33,051,595	4.1%	29,941,890	3.6%	31,409,115	4.4%	31,064,307	4.4%
光熱水費	30,022,555	3.7%	29,968,815	3.7%	30,610,495	3.7%	27,413,361	3.9%	26,238,696	3.7%
賃借料	27,545,921	3.4%	26,529,586	3.3%	26,306,532	3.2%	26,251,789	3.7%	25,561,794	3.6%
奨学費	99,292,783	12.4%	89,176,611	11.0%	85,809,186	10.4%	25,275,458	3.6%	20,623,921	2.9%
広報費	13,502,428	1.7%	12,501,000	1.5%	12,310,430	1.5%	14,710,232	2.1%	16,547,151	2.3%
旅費交通費	14,888,586	1.9%	14,758,895	1.8%	14,528,725	1.8%	12,644,523	1.8%	14,344,091	2.0%
保険料	11,626,613	1.5%	11,920,474	1.5%	13,141,304	1.6%	9,305,184	1.3%	13,975,600	2.0%
消耗品費	10,796,496	1.3%	9,450,026	1.2%	12,076,320	1.5%	10,970,603	1.6%	11,963,158	1.7%
修繕費	13,743,618	1.7%	7,815,734	1.0%	15,412,076	1.9%	4,169,842	0.6%	7,838,774	1.1%
雑費	15,541,239	1.9%	15,661,734	1.9%	10,691,843	1.3%	6,502,804	0.9%	6,719,409	1.0%
通信運搬費	4,461,283	0.6%	3,817,129	0.5%	5,447,692	0.7%	4,602,051	0.7%	6,563,036	0.9%
印刷製本費	4,691,925	0.6%	5,033,338	0.6%	5,187,545	0.6%	4,170,965	0.6%	4,158,801	0.6%
福利費	5,735,243	0.7%	3,427,082	0.4%	3,384,521	0.4%	2,661,311	0.4%	3,267,814	0.5%
公租公課	3,385,638	0.4%	2,747,346	0.3%	3,384,555	0.4%	6,485,264	0.9%	2,414,390	0.3%
車両燃料費	1,913,070	0.2%	2,045,360	0.3%	1,702,602	0.2%	1,451,156	0.2%	1,360,424	0.2%
渉外費	839,261	0.1%	840,182	0.1%	715,028	0.1%	653,185	0.1%	969,016	0.1%
研究費	9,031,028	1.1%								
実習費	4,213,182	0.5%								
監査報酬費	1,626,060	0.2%								
労作教育費	530,606	0.1%								
行事費	415,287	0.1%								
徴収不能額等					2,144,004	0.3%	902,515	0.1%	1,625,866	0.2%
補助活動支出			31,104,164	3.8%	35,172,972	4.3%	31,951,561	4.5%	30,486,273	4.3%
減価償却額	88,262,679	11.0%	83,874,943	10.5%	83,193,105	10.1%	83,032,678	11.8%	76,350,532	10.8%
<b>教育活動支出計</b>	<b>801,753,735</b>	<b>100.0%</b>	<b>808,026,727</b>	<b>100.1%</b>	<b>826,398,144</b>	<b>100.0%</b>	<b>706,313,985</b>	<b>100.0%</b>	<b>706,372,049</b>	<b>100.0%</b>
<b>教育活動収支差額</b>	<b>-90,836,084</b>		<b>-137,376,537</b>		<b>-107,590,627</b>		<b>-134,493,026</b>		<b>-98,549,940</b>	
受取利息配当金							115,020		1,138	
<b>教育活動外収支差</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>115,020</b>		<b>1,138</b>	
資産売却差額									31,014,817	
施設設備寄付金					15,005	0.0%			1,900,000	
資産処分差額									-5,134,586	
<b>特別収支差額</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>-15,005</b>		<b>0</b>		<b>27,780,231</b>	
<b>基本金組入前差額</b>	<b>-90,836,084</b>		<b>-137,376,537</b>		<b>-107,605,632</b>		<b>-134,378,006</b>		<b>-70,768,571</b>	
<b>基本金組入額</b>	<b>-8,090,703</b>		<b>-11,963,217</b>		<b>-18,174,411</b>		<b>-7,366,611</b>		<b>-20,161,969</b>	
<b>当年度収支差額</b>	<b>-98,926,787</b>		<b>-149,339,754</b>		<b>-125,780,043</b>		<b>-141,744,617</b>		<b>-90,930,540</b>	

■貸借対照表

	2012		2013		2014		2015		2016	
流動資産	512,838,907	15.2%	426,501,001	13.3%	383,025,832	12.5%	355,902,612	12.1%	438,484,378	14.9%
現金預金	286,107,526	8.5%	225,719,036	7.0%	193,764,351	6.3%	179,685,428	6.1%	303,487,510	10.3%
他の流動資産	226,731,381	6.7%	200,781,965	6.3%	189,261,481	6.2%	176,217,184	6.0%	134,996,868	4.6%
固定資産	2,850,424,878	84.8%	2,785,713,152	86.7%	2,682,589,484	87.5%	2,579,423,417	87.9%	2,512,385,887	85.1%
有形固定資産	2,629,577,949	78.2%	2,571,840,423	80.1%	2,521,627,544	82.3%	2,460,135,677	83.8%	2,408,415,657	81.6%
その他の固定資産	220,846,929	6.6%	213,872,729	6.7%	160,961,940	5.3%	119,287,740	4.1%	103,970,230	3.5%
<b>資産の部</b>	<b>3,363,263,785</b>		<b>3,212,214,153</b>		<b>3,065,615,316</b>		<b>2,935,326,029</b>		<b>2,950,870,265</b>	
流動負債	403,267,582	12.0%	389,716,123	12.1%	349,609,590	11.4%	351,483,014	12.0%	346,833,488	11.8%
固定負債	393,257	0.0%	15,763,950	0.5%	15,857,999	0.5%	19,400,312	0.7%	133,498,772	4.5%
<b>負債の部</b>	<b>403,660,839</b>	<b>12.0%</b>	<b>405,480,073</b>	<b>12.6%</b>	<b>365,467,589</b>	<b>11.9%</b>	<b>370,883,326</b>	<b>12.6%</b>	<b>480,332,260</b>	<b>16.3%</b>
第1号基本金	4,332,177,154	128.8%	4,344,140,371	135.2%	4,362,314,782	142.3%	4,369,681,393	148.9%	4,321,871,483	146.5%
第4号基本金	53,380,000	1.6%	53,380,000	1.7%	53,380,000	1.7%	53,380,000	1.8%	53,380,000	1.8%
<b>基本金の部</b>	<b>4,385,557,154</b>	<b>130.4%</b>	<b>4,397,520,371</b>	<b>136.8%</b>	<b>4,415,694,782</b>	<b>144.0%</b>	<b>4,423,061,393</b>	<b>150.7%</b>	<b>4,375,251,483</b>	<b>148.3%</b>
消費収支差額の部	-1,425,954,208		-1,575,293,962		-1,701,074,005		-1,843,417,337		-1,870,060,063	
内部部門勘定			-13,775,665		-14,473,050		-15,201,353		-34,652,875	
<b>負債・基本金・差額</b>	<b>3,363,263,785</b>		<b>3,213,930,817</b>		<b>3,065,615,316</b>		<b>2,935,326,029</b>		<b>2,950,870,805</b>	

☆ 流動比率

【 現金預金 / 流動負債 】

	2012	2013	2014	2015	2016
現金預金	286,107,526	225,719,036	193,764,351	179,685,428	303,487,510
流動負債	403,267,582	389,716,123	349,609,590	351,483,014	346,833,488
<b>流動比率</b>	<b>70.9%</b>	<b>57.9%</b>	<b>55.4%</b>	<b>51.1%</b>	<b>87.5%</b>

☆ 運転資本比率

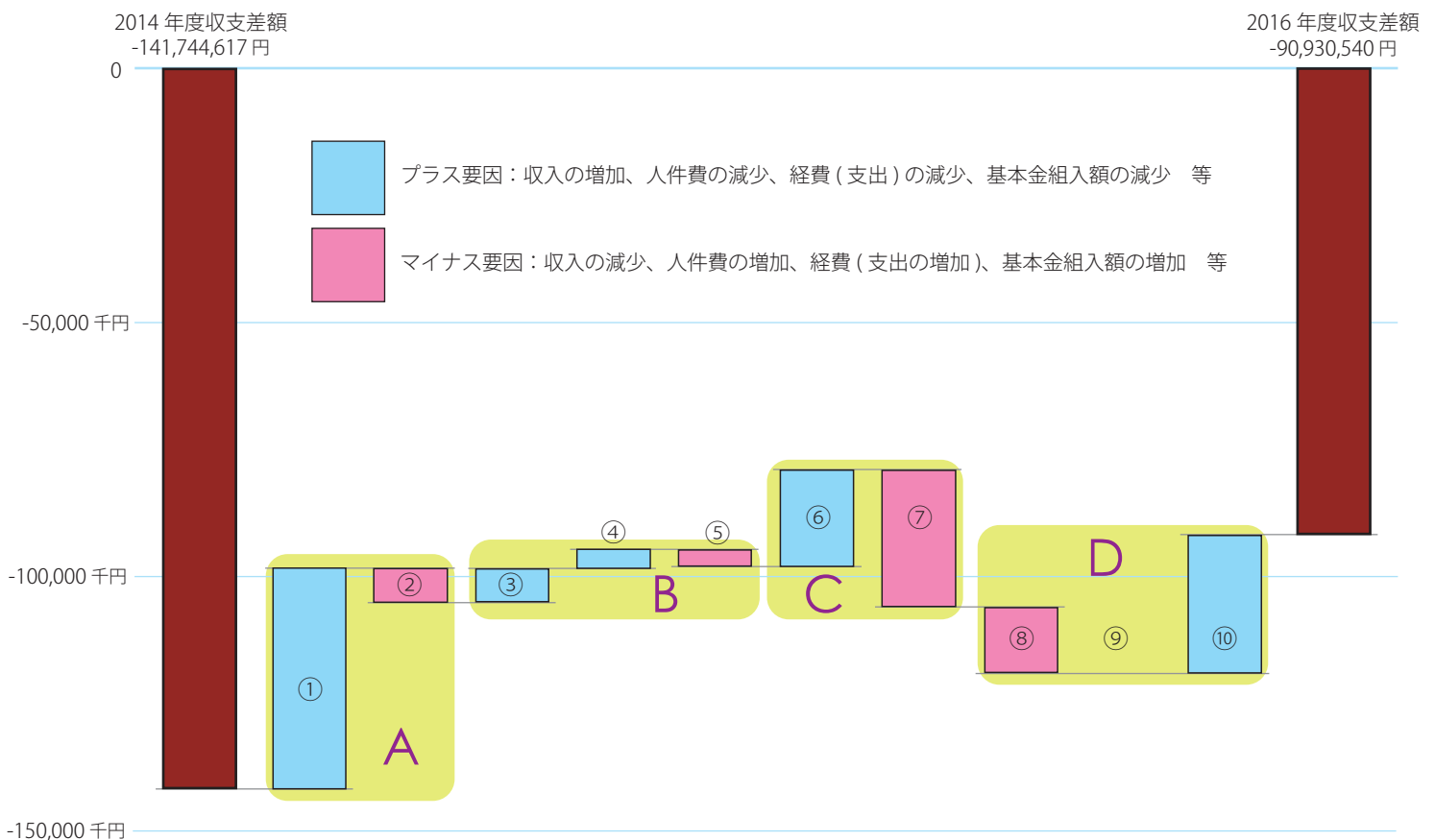
【 (流動資産-流動負債) / 年間経費の20% 】

	2012	2013	2014	2015	2016
流動資産	109,571,325	36,784,878	33,416,242	4,419,598	91,650,890
流動負債	160,350,747	161,605,345	165,279,629	141,262,797	141,274,410
<b>運転資本比率</b>	<b>68.3%</b>	<b>22.8%</b>	<b>20.2%</b>	<b>3.1%</b>	<b>64.9%</b>

■現金預金残高の推移

	2012	2013	2014	2015	2016
期末残高	286,107,526	225,719,036	193,764,351	179,685,428	303,487,510
増加額	-22,290,828	-60,388,490	-31,954,685	-14,078,923	123,802,082

## 2015年度 → 2016年度 消費収支の増減要因



### カテゴリーA 収入の増減

- ① 収入の増加：+43,241,726  
(寄付金 +17,111,103 納付金 +12,886,850 雑収入 +11,757,412)
- ② 収入の減少：-7,240,576  
(補助金 -6,640,000 手数料 -600,576)

### カテゴリーB 人件費の増減

- ④ 人件費の減少：+6,764,463  
(351,363,142 → 344,598,679)
- ⑤ 退職金の減少：+4,458,730  
(9,464,276 → 5,005,546)
- ⑥ 退職給与引当金の増加：-3,354,693  
(7,058,850 → 10,413,543)

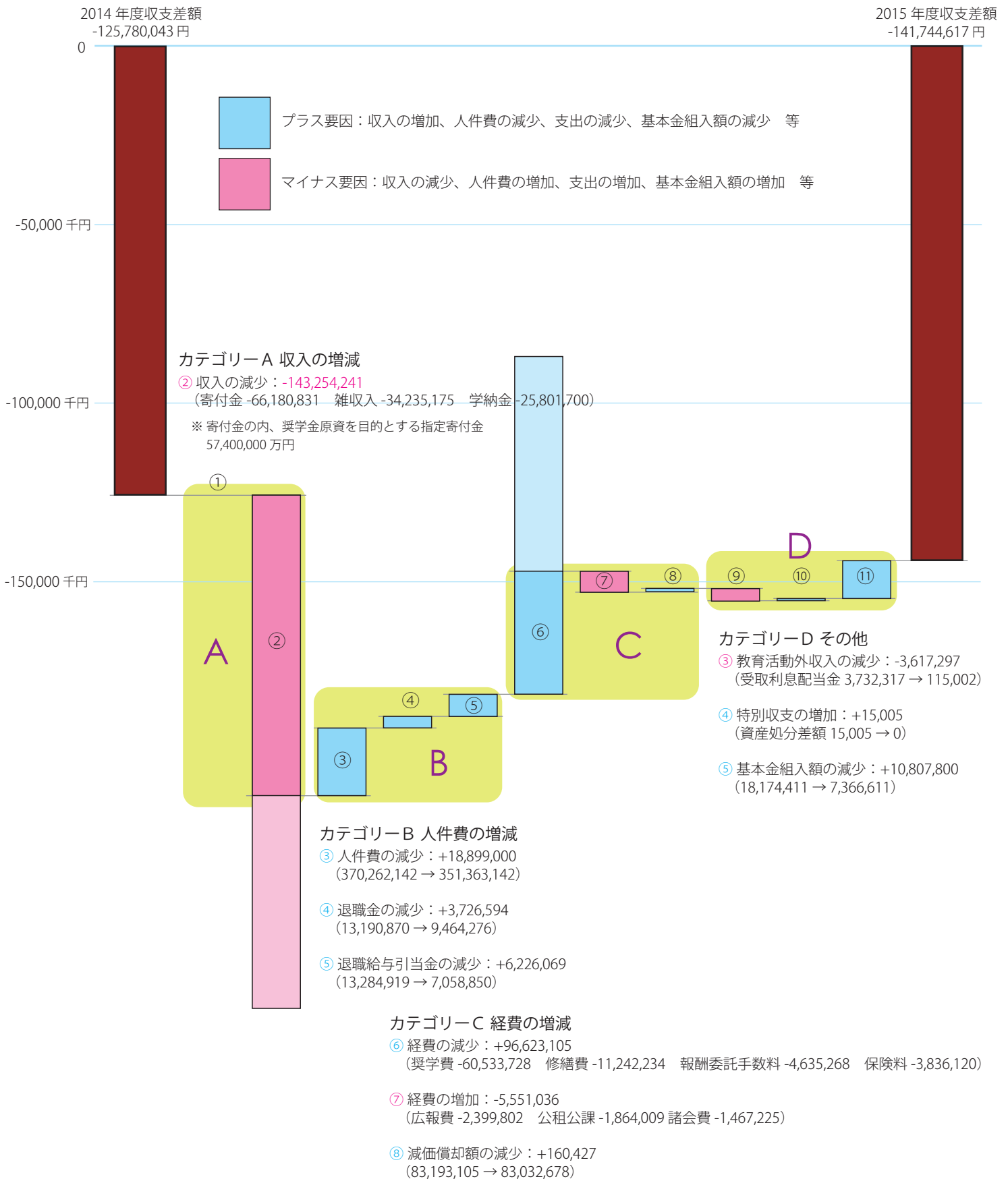
### カテゴリーC 経費の増減

- ⑥ 経費の減少：+19,182,209  
(減価償却額 +6,682,146 奨学費 +4,651,537 公租公課 +4,070,874 補助活動費 +1,465,288 光熱水費 +1,174,665)
- ⑦ 経費の増加：-27,108,773  
(報酬委託費 -10,417,108 保険料 -4,670,416 修繕費 -3,668,932 通信運搬費 -1,960,985 広報費 -1,836,919)

### カテゴリーD その他

- ⑧ 基本金組入額の増加：-12,795,358  
(-7,366,611 → -20,161,969)
- ⑨ 教育活動外収入の減少：-113,882  
(受取利息配当金 115,020 → 1,138)
- ④ 特別収支の増加：+27,780,231  
(資産売却差額 +31,014,817 施設設備寄付金 +1,900,000 資産処分差額 -5,134,586)

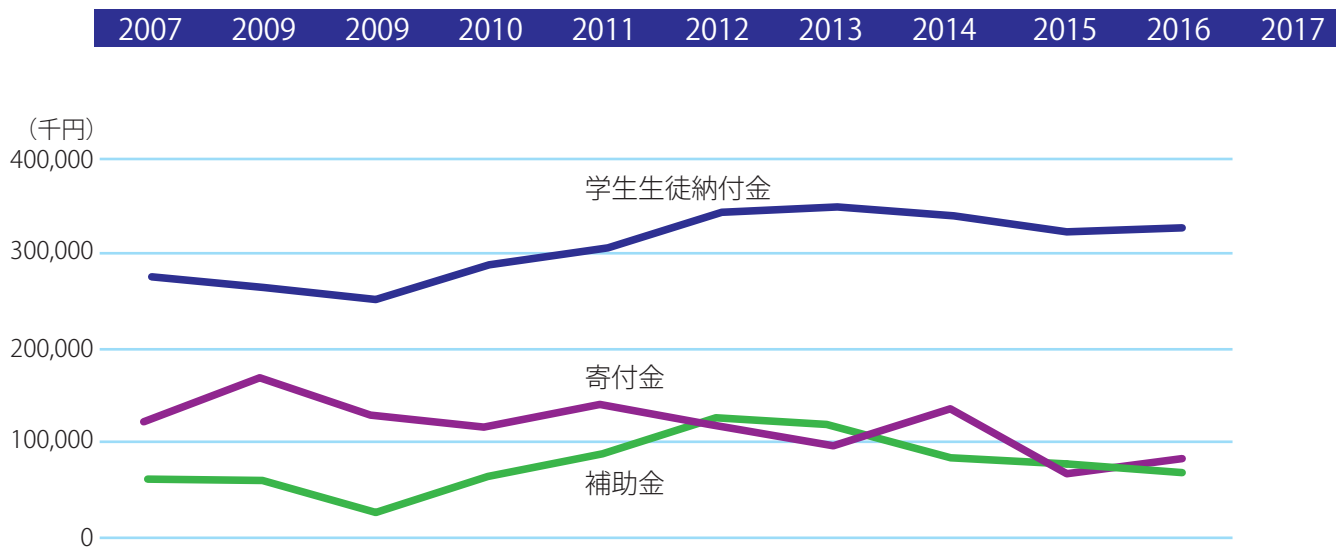
## 2014年度 → 2015年度 消費収支の増減要因



## ■ 学生数推移

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
大学 1年		33	51	61	55	51	51	53	43	49	38
看護 2年			33	50	61	53	49	50	51	43	46
3年				37	50	64	58	51	54	52	46
4年					34	45	54	56	49	59	52
大学看護計		33	84	148	200	213	212	210	197	203	182
短大 1年	48										
看護 2年	57	52									
3年	51	54	55								
大学看護計	156	106	55								
短大専攻科	25	25	28	25							
短大 1年	14	14	20	12	14	10	7	1			
英コミ 2年	11	11	11	20	16	15	11	6	3		
短大英コミ計	25	25	31	32	30	25	18	7	3		
神学科	15	13	15	10	6	5	6	8	15	22	18
教育学科	6	4	2	2	8	8	5	4	2	1	1
カレッジ計	21	17	17	12	14	13	11	12	17	23	19
学生数合計	227	206	215	217	244	251	241	229	217	226	201

## ■ 主な収入要因の推移



## ■ 人件費の推移

